

# 上海交通大学

沪交办〔2019〕13号

---

## 上海交通大学关于印发2019年工作要点的通知

各院（系）、部、处、直属单位：

根据学校党委十届九次全会和2019年春夏学期干部大会的精神，制定《上海交通大学2019年工作要点》，现印发给你们，请结合本单位工作实际，贯彻落实。

特此通知。

上海交通大学  
2019年3月18日

# 上海交通大学 2019 年工作要点

2019 年是深入贯彻落实全国教育大会精神的开局之年，是深入实施“奋进之笔”、加快实现“交大 2020”战略目标的重要一年。全年工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻党的教育方针，根据学校党委十届九次全会的部署，坚持和加强党对学校工作的全面领导，坚持稳中求进工作总基调，坚持“量质并进、以质为主”，**深化改革抓落实，聚力攻坚求突破**，加快推进“双一流”建设和十三五规划各项任务，以优异成绩庆祝祖国 70 华诞。

今年将对**提升基层党组织围绕中心工作抓党建的能力和水平、充分发挥高层次人才育人作用、实施博士生培养专项改革、加强领军人才培养、全面提升学校国际学术声誉、实质性推动新兴交叉学科建设、实现重大科研成果标志性突破、探索构建先进的大科研组织管理体系、研究并落实国际化办学新策略、提升管理和服务效能**等十项任务聚力攻坚，努力做好八个方面重点工作。

## 一、加强党对学校工作的全面领导

1. 坚持以党的政治建设为统领。根据中央统一部署，组织实施好“不忘初心、牢记使命”主题教育。贯彻落实全国高校党的建设工作会议精神，坚持和完善党委领导下的校长负责制。加强各级党组织的政治理论学习，把党章、宪法作为党员干部经常性学习内容和教育培训重点课程。贯彻落实新形势下党内政治生活若干准则，推动“三会一课”、民主生活会、组织生活会、谈

心谈话等制度严格执行。（负责部门：党政办公室、党委组织部、党委宣传部）

2. 树立大抓基层党建鲜明导向。提升基层党组织围绕中心工作抓党建的能力和水平，强化基层党组织政治功能，完善院系党政联席会议和党组织会议运行机制。扎实推进党建示范创建和质量创优工作。大力培育教师党支部书记双带头人。制定党员干部教育培训五年规划，开办领军人才和学术骨干培训班。建立师生党支部建设标准和评价体系，规范二级单位党组织换届工作。（负责部门：党委组织部、党委教师工作部、学生工作指导委员会）

3. 培养忠诚干净担当的高素质干部。制定学校中层干部队伍建设中长期规划。制定二级单位班子配备调整工作计划，精准做好干部选拔任用工作。健全年轻干部选育管用全链条，开展优秀年轻干部专题调研。做好干部挂职工作，为挂职干部尤其是西部艰苦地区援派干部解决后顾之忧。优化二级单位和领导干部考核内容与工作机制，探索平时考核新途径、新方法。（负责部门：党委组织部）

4. 纵深推进全面从严治党。完善全面从严治党制度体系和执行机制，一体推进“三不”机制建设。组织召开年度全面从严治党工作会议。深化落实中央八项规定精神，防范“四风”隐形变异新动向。强化对权力集中、资金密集、资源富集单位和部门的执纪监督。持续开展校内巡察，探索针对科研、教学等领域的专项业务巡察。（负责部门：纪委办公室、监察处、巡察办公室）

5. 着力防范化解重大风险。维护政治安全，完善校园风险

防控、研判与快速应对机制。加强意识形态主动建设，压紧压实意识形态工作责任制。严格执行“一会一报制”，实现文科学院人文哲社类报告网上审批全覆盖。定期召开意识形态季度会，编写警示教育案例、撰写专题分析报告。升级舆情工作体系，建设舆情信息直报点。（负责部门：安保委办公室、党委宣传部、文科建设处）

6. 加强思想政治引领。以新中国成立70周年为契机，持续巩固壮大学校主流舆论阵地。与新华社全媒报道平台开展战略合作，建设融媒体中心。做好党外知识分子、海归教师的思想政治引领，加强党外后备人才队伍建设。支持各民主党派、无党派人士开展“不忘合作初心，继续携手前进”主题教育活动。完成海外联谊会、欧美同学会专委会换届。（负责部门：党委宣传部、党委统战部、党委教师工作部）

## 二、推进全员全过程全方位育人

7. 落实落细价值引领。将“四位一体”育人理念落实到各专业人才培养计划与课程体系中，把立德树人根本任务融入到教育教学全过程。大力推动课程思政改革，注重培养家国情怀和学术志趣。优化思政教师队伍结构，出台加强和改进思政教师队伍建设的意见，进一步推进优秀专业教师担任班主任工作。加强新形势下的学生会和社团建设。加强学生创新创业教育与实践，完善学生竞赛体系。推进“双创”示范基地建设与验收工作。围绕“成就栋梁之才”全面加强就业引导工作，提升重点领域及行业就业、一流学术机构就业的比例与布局，完善帮扶选调生等年轻校友的支撑机制。持续推进大学生发展研究院建设，建好教育部高校思

想政治工作创新发展研究中心。提升实践育人、资助育人水平和成效。做好大学生军训工作、征兵工作。（负责部门：学生工作指导委员会、教务处、研究生院、校友总会办公室、先进产业技术研究院、创业学院、学生创新中心）

8. 明确教书育人职责。充分发挥高层次人才育人作用，完善高层次人才育人机制，夯实荣誉和长聘体系教授上课制度，提高正教授为本科生上课比例，推动人文社科高层次人才建设一批高质量通识核心课程。合理规划教学科研并重和研究系列队伍资源配置，明晰任课教师岗位要求，研究制定转岗政策。健全教师授课资格准入和课程责任教授制度，推动建立择优竞争授课机制。（负责部门：人力资源处、教务处、研究生院、教学发展中心）

9. 提升本科生培养质量。落实本科教学审核评估改进要求，细化学校人才培养目标，完善各专业培养目标。推进一流本科专业建设，全面推动本科专业认证评估工作。持续推进优质课程增长和教学质量提升计划，启动基础课程分级教学，加强通识核心优质课程、在线精品课程、学科交叉荣誉课程、优质校企合作课程等的建设，提高课程“含金量”。完善校院两级教育教学质控体系建设，形成闭环运行机制。加强教学资源投入，建立以教师教学发展为主题的联席会议制度。推进“致远书院”建设。（负责部门：教务处、教学发展中心）

10. 提高研究生培养水平。实施博士生培养专项改革，加强过程质量控制，明确博士生导师工作要求、评价体系和博士学位要求，倡导研究具有挑战性的科学问题和发表高质量论文；强化文科博士生培养规范和学术要求；改革博士生招录和名额分配机

制，招生指标向培养质量高和学术活跃度高的师资倾斜。落实博士生致远荣誉计划培养方案，加强博士生致远荣誉课程建设。加强“校企联培”，创建工程类专业博士教育体系。优化硕士生培养结构，贯通学术硕士与博士培养，明确专业硕士培养定位。（负责部门：研究生院、文科建设处、科学技术发展研究院、人力资源处）

### 三、深化人才强校主战略

11. 完善师德师风建设长效机制。完善“理论学习、典型引领、国情考察”教师思想教育体系。做好三大奖遴选、评审和表彰工作。落实新时代教师职业行为“十项准则”和“十不准”，出台师德师风问题负面清单和处理程序细则。研究出台《上海交通大学党委教师工作委员会章程》。（负责部门：党委教师工作部、人力资源处）

12. 完善长聘体系和学术荣誉体系建设。全面实施教轨岗位“公开招聘、竞争入职”。厘清长聘副教授、教授、长聘教授之间关系，理顺长聘体系晋升路径。完善学术荣誉岗位聘任标准、申报条件及评审办法。（负责部门：人力资源处、科学技术发展研究院、文科建设处、教务处、研究生院）

13. 加强人才培育和引进。加强领军人才培育，完善校内优秀学科带头人的遴选、培养、支持机制，建立培育中青年人才的持续支持机制，加强对全球高被引科学家、CNS 论文作者等优秀学者的支持。力争院士申报取得佳绩，提高各类人才计划申报入选率。完善人才引进顶层设计，加强高层次人才“按需设岗、精准引进”工作，提升学校引进优秀人才的竞争力。召开全校人

才工作会议。（负责部门：人力资源处、科学技术发展研究院、文科建设处）

14. 深化分类发展与多元评价。启动“首席研究员”申报评选。全面实施教学、实验、思政三大卓越计划。优化各序列资源配置标准与结构，完善各类人员薪酬体系建设。出台实践应用型队伍的职务聘任实施条例。（负责部门：人力资源处、教务处、研究生院、资产管理与实验室处、学生工作指导委员会）

#### 四、加快推进一流学科建设

15. 统筹推进“双一流”建设与高峰高原学科建设。完成“双一流”中期绩效自评工作，迎接教育部、财政部检查。全面启动上海市高水平地方高校建设，加快医学院浦东校区建设。推进学科建设ABC计划，做好第五轮学科评估迎评准备。确保学位点全部通过合格评估，做好一级学科博士点增列工作。**全面提升学校国际学术声誉**，多措并举提高论文质量、篇均被引，以及高水平论文、国际合作论文的数量和比例；强化师生论文要求，分类制定指导期刊目录（学院）并建立反馈提醒机制；加强英文网站建设，加强向国际同行推介发展现状和办学成效。（负责部门：规划发展处、重点建设办公室、研究生院、科学技术发展研究院、党委宣传部、国际合作与交流处、医学院）

16. 深化落实学科交叉。**实质性推动新兴交叉学科建设**，完善促进学科深度交叉的投入及运行机制，在人员聘用、职称晋升及成果认定等方面给予特殊的政策支持。健全转化医学平台有效运行机制，实施“STAR（交大之星）”计划。持续推进张江科学园、李政道研究所建设，加强人工智能研究院建设。深入推进与

海南省、海洋二所合作，推进“部部共建”机制，推动大海洋学科建设取得重要进展。推进合成生物学、氢科学等交叉平台建设。

（负责部门：规划发展处、重点建设办公室、科学技术发展研究院、转化医学建设指挥部、李政道研究所建设指挥部、张江科学园建设指挥部）

17. 着力提升文科整体水平。加快实施文科成果倍增计划，推动有组织的文科科研，提升文科学术话语权。制定政策、落实举措，提升文科教师科研能力水平和 CSSCI 论文发表数量。探索学科交叉的特色文科研究路径与模式，谋划建设若干跨学科平台。加强高端智库建设。建立健全期刊中心运行机制，推进学报专业领域子刊创办工作。（负责部门：文科建设处、科学技术发展研究院、出版社）

## 五、提升科学研究内涵质量

18. 加强重要项目与平台建设。优化自然科学基金结构，提升重大重点项目与杰青/优青数。加强对上海市、教育部、科技部及国防重大项目的策划与对接，力争海洋装备、合成生物学、人工智能、氢科学等上海市重大专项立项，做好两机专项、新一代人工智能、脑计划等科技创新 2030 重大项目组织和申报。推进国家级、省部级基地培育与建设，策划新建若干领域国家重点实验室，争取教育部海洋装备工程集成攻关平台、变革性分子前沿科学中心立项，持续推进全球可移动海洋综合实验设施、电子探测综合设施培育。（负责部门：科学技术发展研究院）

19. 提高创新成果产出能力。实现重大科研成果标志性突破，全力跟进和支持国家科技奖申报，力争一等奖；争取教育部科学

研究优秀成果奖（人文社科）。前瞻布局、遴选培育国家奖候选项目和团队，建立全程支持和配套服务机制。建立鼓励“十年磨一剑”的创新成果产出体制机制。（负责部门：科学技术发展研究院、文科建设处）

20. 推动科研工作转型升级。探索构建先进的大科研组织管理体系，开展全校科研工作讨论，探索“重大项目牵引”与“自主培育”并重的科研组织模式。强化原始创新、重大技术突破和成果转化实施在教师考核评价与职称晋升中的作用。对具有潜力的科研方向或团队建立引导、培育和支持机制。实施高水平论文发表能力提升计划，努力实现 CNS 论文发表常态化。推进科技成果转化机制体制建设。（负责部门：科学技术发展研究院、人力资源处、财务计划处、先进产业技术研究院）

## 六、提高国际国内合作与交流水平

21. 加强国际化办学内涵建设。分析国际化办学现状与潜力，谋划支撑办学实力和声誉提升的新发力点，研究并落实国际化办学新策略。实施“学生学术能力提升计划”，推动学生全球深度交流布局。全方位提升国际学生招生和培养质量。推进新加坡研究生院建设。着力建设海外学者人才队伍。推进保加利亚中心建设。（负责部门：国际合作与交流处、教务处、研究生院、人力资源处）

22. 推进战略合作伙伴计划。新增与世界一流大学联授博士签约并落实。分别与英国华威大学、美国康奈尔大学、悉尼大学签约种子基金。推进已有种子基金项目，完善相应管理和评价考核机制。（负责部门：国际合作与交流处、研究生院、科学技术

发展研究院)

23. 深化与区域、行业合作。深化与徐汇区、闵行区等沪内战略合作。推动环闵行校区大学科创园建设。与海南省签署战略合作协议，围绕教育、医疗卫生、人才培养、科技创新等领域深化合作。推进与行业大企业和国防重点单位合作，强化对合作单位的重大科技贡献，建立紧密合作、相互支撑的机制。依托“一带一路”科技创新联盟推进科研合作。推进地方研究院建设及产学研项目落地。落实国家扶贫攻坚任务，做好洱源县定点扶贫和五所高校对口合建工作。(负责部门：地方合作办公室、科学技术发展研究院、先进产业技术研究院、国际合作与交流处、重点建设办公室、医学院)

## 七、完善大学治理与文化建设

24. 健全现代大学制度。启动“十四五”规划及关键指标制定工作。推进“院为实体”改革新的授权模式。强化教代会提案落实。迎接保密资格中期现场复审和年度装备承制单位资格现场审查。**提升管理和服务效能**，健全校院两级内部控制体系和信息预警机制，增强校园安全管理、风险防控和应急处突能力和水平，优化校院两级综合运行与管理服务体系。(负责部门：规划发展处、改革与发展研究室、工会、信息安全管理办公室、审计处、监察处、安保委办公室、保卫处、资产管理与实验室处)

25. 实施系列实事工程。做好疗休养、慰问、医疗保险等工作，关爱“交小苗”健康成长。建设教职工健康管理平台，跟进体检后续健康监护。深化政府会计制度改革。开展扩大科研经费使用自主权试点。加强校园交通定制化管理。全面做好各项招标

采购工作。统筹多校区管理，推进精致校园行动计划。深化推动后勤综合改革，提升后勤服务品质。（负责部门：工会、财务计划处、资产管理与实验室处、科学技术发展研究院、保卫处、招投标与政府采购办公室、校园管理办公室、后勤保障中心）

26. 加大校园文化建设力度。推进“双一流”大学文化建设专项。做好高校博物馆育人联盟工作。筹建上海交通大学博物馆，推进新校史博物馆开馆运行。组织开展“我和我的祖国”系列活动。推进李政道图书馆科普教育基地建设。（负责部门：精神文明办公室、档案馆、图书馆、钱学森图书馆）

## 八、推进支撑保障条件建设

27. 广泛汇聚支撑可持续发展的资源。保持学校财政收入持续稳定增长。推进校企改革发展，实现国有资产保值增值不流失。统筹房产资源管理，提高整体效益。提高校友的联系率和捐赠率。拓宽国内外筹资渠道，挖掘潜在重大捐赠。落实基金管理新机制和新运行体系，实现基金运作新增量。（负责部门：财务计划处、国有资产监督管理委员会办公室、资产管理与实验室处、校友总会办公室、发展联络处）

28. 有序推进校园基本建设。确保档案文博楼、剑川路基地、九期学生公寓、万米级压力筒平台等年内竣工。推进张江科学园、李所实验楼、船建科研综合楼、人文智库研究中心等项目建设。确保数学楼及附楼、老行政楼、法学大楼、学生公寓、子衿街、气膜运动馆、胡法光网球场、第七餐厅、徐汇玻璃房、七宝综合楼、海科院室外配套等修缮项目年内竣工。确保实验动物中心、绿色增长及应对全球气候变化研究中心、第六餐饮大楼改扩建、

包玉刚图书馆改造等年内开工建设。做好智能大楼、海洋大楼(包括生命等学科)、致远书院、学生服务中心、设计大楼改扩建、八期学生公寓改扩建、浩然大厦改造等建设项目的前期工作。加快推进教学楼和教室分批改造。推进教师公寓分批改造。完成理科实验群楼搬迁工作。研究优化七宝校区规划。推进闵行校区上水管网、长宁校区变电站、学生食堂基础设施等设施设备改造升级。(负责部门:基建处、资产管理与实验室处、教育技术中心、后勤保障中心)

29. 提升信息化建设水平。推动全校性数据治理工作,加强数据标准建设,推进校内信息系统整合和数据共享。加快智慧教室建设,推广教室在线学习管理平台。建设完善以云平台为代表的计算平台基础设施。推进知识产权信息服务中心和科研成果数据中心建设。增强网络安全防护和支撑能力,提供主动化安全服务。(负责部门:信息化推进办公室、网络信息中心、教育技术中心)