

上海交通大学

沪交办〔2023〕12号

上海交通大学关于印发2023年工作要点的通知

各院（系）、部、处、直属单位：

根据学校党委全会精神，经党委常委会研究和春夏学期干部大会部署，制定《上海交通大学2023年工作要点》。请结合本单位工作分工和实际情况，认真研究制定本单位全年工作要点和工作计划，抓紧谋划推进相关目标任务，全面推动学校各项工作落实落细。

特此通知。

上海交通大学

2023年4月4日

上海交通大学 2023 年工作要点

2023 年是贯彻党的二十大精神开局之年，是实施“十四五”规划承前启后的关键一年。学校全年工作总体要求是：深入学习贯彻党的二十大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，在学校党委坚强领导下，继续坚持“量质并进、以质为先”，加快落实学校“十四五”发展目标，不断提高人才培养质量，持续完善科技创新体系，着力服务经济社会发展，坚定自信加快建设中国特色世界一流大学。

一、加强党的全面领导和党的建设

1. 深入学习宣传贯彻党的二十大精神

深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育。持续开展学习宣传贯彻党的二十大精神系列活动，全力推进党的二十大精神进教材、进课堂、进头脑。邀请中央宣讲团成员、理论专家等来校做辅导报告，将党的二十大精神学习融入新进教职工、青年骨干教师、优秀青年人才、战略科技人才等培训中。继续建强师生理论宣讲团，推进解读阐释党的二十大精神。

（负责部门：党委宣传部、党委组织部、党政办公室等）

2. 持之以恒加强党的建设

健全和优化学校党的建设和全面从严治党工作领导小组运行机制。建立常态化联络沟通机制，高质量推动“全国党建工作示范高校”20个计划落实落地。纵深推动“党建+”基层组织建设工程，二级党组织“党建+”重点项目全覆盖，启动教职工党员社会实践行动计划。谋划推进党员教育管理“1+X”阵地建设。健全党支部生活质量常态化监测机制。提升党员发展和党员教育管理的信息化水平，高质量提升师生党员发展培养。进一步完善大统战格局，加强党外代表人士队伍建设，提升统战工作科学化规范化制度化水平。做好离退休干部工作。（负责部门：党委组织部、党委宣传部、党委统战部、党政办公室、党委教师工作部、学生工作指导委员会）

3. 激发干部积极性主动性创造性

研究制定贯彻落实《推进领导干部能上能下规定》的具体方案和工作规程，畅通干部“能上能下、能进能出”的多元发展渠道。优化学校管理队伍发展规划，健全专职管理干部行政职务与职员职级并行机制，完善干部担当作为激励机制。建立专职管理干部“有组织轮岗”工作机制，完成优秀年轻干部专项调研后续工作，健全“双肩挑”干部和优秀年轻干部培养选拔常态化工作机制。完成民革交大委员会、上海交大知联会、上海交大侨联换届。（负责部门：党委组织部、党委统战部）

4. 做好宣传思想文化工作

围绕重大主题进行宣传策划，加强主流媒体宣传引领性。与人民日报社等深化融媒体合作，共建融媒体视觉创意中心。加强与中国日报社等主流外宣媒体在国际传播领域的合作，持续提升学校国际形象与声誉。大力弘扬交大精神品格，提升交大精神品格在广大师生校友中的知晓度。推进百年党史编撰和档案文献整理研究工程。做好钱学森图书馆申报创建国家一级博物馆工作。结合重要事件节点举办“高雅艺术进校园”“国际文化艺术节”等活动，持续扶持优秀校园原创文化作品创作。深入推进全国高校网络文化试点工作，加强网络文化工作室和网络教育名师工作室品牌建设。（负责部门：党委宣传部、档案文博管理中心、钱学森图书馆）

5. 驰而不息推进全面从严治党

细化制定监督工作方案，深入二级单位开展专项检查，推进政治监督具体化、精准化、常态化。建立立体化的二级单位党风廉政建设评价体系，多角度开展考核评价。构建“大监督”格局，整体提升监督治理效能。深化基层建设年成效，推动二级单位强化风险防控机制建设。分类面向不同师生群体，做实做细经常性党纪党规教育。定期更新中央巡视整改台账，开展年度自查自评，巩固扩大整改成果。高质量开展校内巡视工作，完善巡视整改落实评价机制和评价方式，不断加强巡视成果综合运用。以纪检监

察干部队伍教育整顿为契机,进一步加强纪检监察干部的教育监督管理。(负责部门:纪检监察机构、党委巡视工作领导小组办公室等)

6. 统筹疫情防控和事业发展

根据国家“乙类乙管”工作要求以及教育部和上海市最新部署,认真落实疫情防控各项举措,围绕“保健康、防重症”,确保校园安全和正常教育教学秩序,最大程度保障师生健康。及时调整学校新冠病毒感染防控工作体系,加强学校健康驿站建设,强化日常健康监测和自我健康管理,做好师生关心关爱和思想引导工作。普及疫情防控知识,树立师生良好卫生习惯。(负责部门:党政办公室、党委组织部、党委教师工作部、学生工作指导委员会、后勤保障中心,医学院、附属医院等)

二、卓越创新人才培养

7. 推动立德树人根本任务走深走实

召开“三全育人”综合改革现场会,持续深化“三全育人”工作。以推进上海市“大思政课”建设整体试验区工作为契机,持续推动思政课和课程思政内涵式发展,培育一批课程思政示范课程。进一步完善“招生-培养-就业-校友”全链条育人体系,修订就业引导核心目录,探索就业引导育人成效评价综合运用。持续关心校友发展,构建校友服务支撑体系。打造面向育人全过

程全周期信息采集体系。做好大学生军训工作和征兵工作。（负责部门：党委宣传部、学生工作指导委员会、教务处、研究生院、校友总会办公室，马克思主义学院）

8. 加强有组织的人才自主培养

实施本科人才培养跃升、荣誉、攀登、伯乐“四大计划”，让每一位学生得到最大程度教育增值。强化基础学科人才培养，以强基计划为切入点，加强本研贯通培养。加强课程建设，打造更多受学生欢迎的“金课”。持续优化博士生致远荣誉计划，全面提升博士生培养质量。建设研究生导师有效评聘体系，强化在校高水平代表性成果的引导和培育。加强教育教学质量评价体系建设，建立教学智库推动教学改革与创新。全力做好国家级教学成果奖的答辩工作。加强教材建设力度，提升教材建设质量。（负责部门：教务处、研究生院、教学发展中心）

9. 加快创新型人才培养

建设跨学科“融通式”培养体系，打造“全育人”拔尖人才培养创新模式。构建拔尖人才国际学术交流中心，吸引海外基础学科优秀学子。全面启动储能技术产教融合平台建设，明确各单位任务，加快实施推进。研究产教融合布局，加快国家战略紧缺人才专业布局，争取拓展新领域。稳步推进国家卓越工程师学院建设，成立工程类专业学位评定委员会，构建科学高效的校企联

培合作机制。（负责部门：教务处、研究生院，致远学院）

10. 促进学生全面健康成长

加强双创赛事管理体系建设，承办第九届“互联网+”大赛市赛等，力争在全国“挑战杯”和“互联网+”大赛中取得优异成绩。深化体育教育教学改革，精心设计组织课内外体育教学活动，营造浓郁的校园体育文化氛围。探索美育第二课堂与第一课堂的融合机制，深入推进与上海音乐学院的全面战略合作。优化劳动教育第二课堂和实践基地建设。持续拓展重点行业研究生长期社会实践基地。全面加强学生心理健康教育能力和水平，扩大专业化师资规模。（负责部门：学生工作指导委员会、教务处、研究生院、学生创新中心、后勤保障中心，人文学院、体育系）

三、高水平师资队伍建设

11. 加强教师思想政治工作与师德师风建设

完善党委教师工作委员会执委单位沟通机制，加强校、院、系、学科联动，做好人才引进政治把关。优化教师培养培训体系，提升育德意识和育德能力。加强教师思政与学生思政工作双轮驱动，拓宽青年教师参与学生思政工作形式，着力培养“大先生”。做好“教书育人奖”“科研成果奖”“管理服务奖”等奖项的评审工作，加强获奖事迹宣传。（负责部门：党委教师工作部、人力资源处等）

12. 深入推进人才强校主战略

夯实二级单位人才工作主体责任，推进新一轮长聘教轨授权。完善长聘体系方案和专业技术职务聘任办法，优化长聘体系和专业技术体系的衔接。推进学院人才工作目标责任制考核，夯实二级单位引才育才主体责任。做好国家及上海市人才计划申报组织与服务工作，全力做好2023年院士增选工作。出台《上海交通大学高水平科研队伍建设实施办法》，搭建高水平研究队伍成长路径。推进博士后信息系统建设，进一步提升博士后管理工作效能。研究制定《上海交通大学新时期管理队伍发展规划》，打造专业化高水平的管理队伍。实施二级单位资源配置改革，优化资源分配机制，激发办学活力。调整优化退岗休养政策，加强退休工作制度化建设。（负责部门：人力资源处）

四、一流学科体系建设

13. 加强学科建设和规划落实

结合第五轮学科评估情况，开展学科建设大讨论，明确各学科发展突破点，进一步提升优势学科比例。做好“十四五”规划中期评估，聚焦关键工作开展对话，加强规划目标任务推进落实。顺利完成教育部“双一流”中期检查，推动一流优质学科进入培优行动计划。持续开展院系发展性评估，促进学院内涵式发展。（负责部门：研究生院、规划发展处）

14. 稳步推进四大专项行动计划

开工建设“深远海全天候驻留浮式研究设施”，推进“上海长兴海洋实验室”挂牌和启用，积极参与汉江实验室建设，持续深化与中船集团战略合作，全面推进前瞻技术研究院建设。推动大零号湾建设方案全面实施，推动区校合作组建大零号湾市场化运营主体，实质启动未来产业科技园建设。推进转化医学大设施国家综合验收，推进各领域研究计划实质落地。推动信息领域国家级科研平台建设，积极参与相关国家实验室建设。（负责部门：科学技术发展研究院、海洋专项推进工作办公室、大零号湾专项办公室、海洋装备研究院、转化医学研究院、上海海洋装备前瞻技术研究院、深远海全天候驻留浮式研究设施指挥部办公室，电子信息与电气工程学院、医学院等相关学院）

五、科学研究与平台建设

15. 全面推进有组织的科研

积极对接国家科研战略布局，加强国家部委重大项目的组织策划。积极对接上海科创中心建设，争取上海市重大项目。持续优化自然科学基金资助结构。做好科研成果的国家级、省部级、社会力量奖项申报，顶级刊物论文发表稳步提升。稳步推进“交大2030”科技创新计划实施，启动新一轮立项。优化医工交叉、深蓝计划等基金组织模式，推动跨学科交叉融合。做好新建校区、专项计划等重大建设任务学术规划。针对国家重大需求开展有组

织的研究和推进，进一步完善学校 GF 科技创新人才体系。做好科技成果转化试点工作经验的总结和推广。（负责部门：科学技术发展研究院）

16. 持续加强科研平台基地建设

做好国家重点实验室重组工作，加强与领域内优势单位合作共建全国重点实验室。推进前沿科学中心、集成攻关大平台等国家级基地申报。推进张江高等研究院科研平台全面入驻，与上海光源、张江集团等周边科研单位建立交叉合作交流机制，实现园区总体平稳运行。完成李政道研究所实验平台建设及验收，提升高水平原创性科研产出。（负责部门：科学技术发展研究院、张江高等研究院、李政道研究所）

17. 持续提升文科科研能力

做好教育部和上海市哲学社会科学优秀成果奖申报工作。召开文科工作大会，总结文科建设经验，推进文科高质量发展。持续提升文科科研能力与活力，推进社科基金项目和 CSSCI 论文发表稳步增长。持续打造文科标志性成果，深入开展新一轮期刊影响力提升计划。推动智慧法院研究院等新型智库、基地与文科实验室建设，做好数字化管理决策重点实验室试点工作。持续推进落实“文治”系列工作，提升学校人文社科研究氛围。（负责部门：文科建设处、期刊中心）

六、社会服务与开放办学

18. 高水平服务经济社会发展

推进与浦东新区、黄浦区、徐汇区等合作落地落实，探索推进杨浦区、闵行区等的新一轮战略合作。统筹推进长三角区域科技创新平台筹建和科技合作项目落地。推进与河南、福建、山西、广西、宁夏、安徽和山东等省区的战略合作。全面深化与华为、南方电网、中国重汽、一汽解放、上汽集团、宁德时代、宝钢、美的集团、联想集团等的合作。扎实推进地方研究院规范化建设。持续做好定点帮扶洱源县工作，推进高校对口合建工作。（负责部门：地方合作办公室、科学技术发展研究院）

19. 加快推进国际合作与交流

根据全球交大战略布局，策划落实与境外战略合作伙伴高校开展高层互访，推动校院国际合作交流常态化。实施机关管理人员国际化工作能力提升系列培训，加强管理赋能国际化人才培养体系和国际联合科研建设。做好学生海外长短期游学和实习实践，提升国际视野和国际胜任力。持续推进来华留学生招生和培养改革，做优做强来华留学培养和趋同化管理工作。启用国际文化中心，加强东南亚中心建设，以德国为中心拓展和深化与欧洲的合作，持续推进在地国际化生态建设。做好入境返校国际学生的关怀与辅导。（负责部门：国际合作与交流处、研究生院、新加坡研究生院）

七、大学治理与支撑保障

20. 持续推进治理体系与治理能力现代化建设

健全机关服务基层单位长效机制，探索机关党员干部常态化联系服务院系。进一步完善“抓落实”的工作体系建设，推动重点工作落实落地。持续深化教育评价改革，激发发展活力。逐一梳理机构职能、功能定位和建设目标，强化对不同类型内设机构的科学管理。完善跨部门数据资源共享与利用，加快推进院系管理系统功能建设。启动直属单位、地方研究院内部控制基础性评价。防范化解企业重大风险，持续加强企业主业管理。做好学校保密资格单位复审。落实落细采购全链条监管，提升采购计划的精准度和执行率。（负责部门：党政办公室、改革与发展研究室、党委组织部、信息化推进办公室、审计处、信息安全管理办公室、国有资产监督管理委员会办公室、招投标与政府采购办公室、网络信息中心）

21. 凝聚合力推动事业持续稳健发展

做好127周年校庆校友返校相关工作，进一步提升校友联系率。推动重大捐赠项目落地，深入推进校院二级筹资体系建设。成立发展咨询委员会，助力学校筹资与学科发展。稳步推进土地置换工作。坚持勤俭办一切事业，提高资产管理效能，加强办学成本控制，大力建设节约型校园。深化学院综合预算改革，提高资金使用效益。（负责部门：财务计划处、资产管理与实验室处、发展联络处、校友总会办公室）

22. 稳步推进校园基础建设

有序推进 S4 高速沿线校园综合改造。确保学生服务中心、智能大楼、东上院提升改造、物理实验楼修缮、海洋深水试验池整修、浩然大楼改扩建、哲生馆修缮、保卫处楼大修、长兴岛基地智能设备实验室等项目年内竣工。开工建设崇明校区、未来技术学院楼群、健康创新大楼、长兴岛基地海洋绿色动力研究实验楼、中法学院大楼改扩建、老图书馆大修等项目。稳步推进海洋药学大楼、新工程馆、材料创新大楼、北校区博士生公寓、长兴岛基地数字化实验中心等项目建设。做好闵行北校区人才公寓和战略创新园区建设规划，筹建徐汇校区高金大楼。做好医学院浦东校区搬迁前期准备工作。实验动物大楼开放运行，做好生物安全实验室规范化运行。（负责部门：资产管理与实验室处、基建处、图书馆、教育技术中心、分析测试中心、校区建设指挥部办公室，医学院）

23. 深入打造系列实事工程

加快附属闵行、临港实验学校建设，推动附属浦东实验中小学北校揭牌，推进附属嘉定实验中小学开工，做好教职工子女入学保障工作。推进学生宿舍设施升级及大修维护，加快推进“住在交大”重点工程。推进教师公寓品牌建设，启用新黄浦长租公寓。做好教职工的关心关爱，提高疗休养的覆盖面与参与率。谋划建设体检中心，提升校园医疗能级。优化智能报销使用体验，

推进财会核算服务数字化转型。推动北鲲园扩展段逐步落地，试点围墙一体化景观改造。实施植物标本园东扩，构建校园生态花园网络体系。试点改造校园交通路网，提升师生校园通行感受。

（负责部门：工会、财务计划处、保卫处、基建处、资产管理与实验室处、校园管理办公室、网络信息中心、后勤保障中心、基础教育办公室）