

上海交通大学

沪交办〔2024〕18号

上海交通大学关于印发2024年工作要点的通知

各院（系）、部、处、直属单位：

根据学校党委全会精神，经党委常委会研究和春夏学期干部大会部署，制定《上海交通大学2024年工作要点》。请结合本单位工作分工和实际情况，认真研究制定本单位全年工作要点和工作计划，抓紧谋划推进相关目标任务，全面推动学校各项工作落实落细。

特此通知。

上海交通大学

2024年4月11日

上海交通大学 2024 年工作要点

2024 年是中华人民共和国成立 75 周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年。学校全年工作总体要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，落实立德树人根本任务，进一步增强责任感、使命感和紧迫感，更好把握教育科技人才一体推进的内在规律性，同心协力、担当作为，抢抓机遇、勇攀高峰，推动学校改革发展事业取得新突破，为全面完成“十四五”规划目标而努力奋斗。

一、加强党的全面领导和党的建设

1. 坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂

深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，巩固深化主题教育成果，建立常态化学习机制。加强党的创新理论研究阐释宣传，邀请中央宣讲团成员、理论专家等走进“焦点讲坛”，建强理论专家智库。加强党员集中轮训，试点建设二级党校，用好校外现场教育基地，实现党员学习教育全覆盖。（负责部门：党委宣传部、党委组织部、党政办公室等）

2. 全面增强党组织政治功能和组织功能

高质量完成“全国党建工作示范高校”验收工作。优化规范二级党组织设置，激发基层党建工作内生动力。启动学校第十二

次党代会筹备工作。进一步完善党员领导和学术带头人联系入党积极分子、优秀青年教师工作机制，进一步做好在本科生和青年教师中发展党员工作。落实落细二级单位统战工作职责，不断完善大统战工作格局。加强党组织建设和区域党建联动，引导离退休教职工继续发挥作用服务社会。（负责部门：党委组织部、党委统战部、党政办公室、党委教师工作部、学生工作指导委员会）

3 . 提升干部队伍建设系统性和前瞻性

不断深化全校“一盘棋”全局观念，选优配强二级单位领导班子。持续加大年轻干部的发现识别和教育培养力度，加强高层次人才和“双肩挑”干部的选育融合。依托大数据技术和平台优势，构建干部选任、信息管理一体化框架。进一步前置选拔关口，畅通向重点地区和重点领域输送干部的渠道。加强对挂职输送干部的关心支持，建立常态化联系慰问机制和定期回访制度。推进党外代表人士培养，选派优秀党外中青年干部校内外挂职锻炼。（负责部门：党委组织部、党委统战部）

4 . 抓好宣传思想文化工作

以庆祝新中国成立 75 周年为契机，挖掘梳理学校改革发展的成绩经验等，做好重大主题宣传策划，展示新中国高等教育的发展成就，提高学校社会声誉及综合影响力。深化与新华社等主流媒体合作，进一步加强融媒体中心建设。加强与中央广播电视

总台、中国日报等的国际传播战略合作，提升学校国际形象。推进交大博物馆群育人生态建设，做好学校重要人物纪念展览活动，持续发挥文博高地引领示范作用。启动钱学森图书馆展陈改造，争取创建国家一级博物馆。组织校园原创文艺作品创作和作品展，深化“菁萃”文化品牌建设。打造网络文化品牌，持续建设网络文化工作室和网络教育名师工作室。（负责部门：党委宣传部、档案文博管理中心、钱学森图书馆）

5. 持续推动全面从严治党走向深入

深入推进党的自我革命实践，持续推进政治监督具体化精准化常态化，织密织牢监督网络，健全完善党委统一领导，各类监督贯通协同、有效衔接的“大监督体系”。以学习贯彻新修订的《中国共产党纪律处分条例》为契机，开展集中性纪律教育。以“九个以”的实践要求，持续发力、纵深推进反腐败斗争，坚持一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。加强新时代廉洁文化建设，宣传廉洁理念、廉洁典型，营造崇廉拒腐的良好风尚。统筹安排常规巡视、专项巡视和“回头看”，推进巡视工作向深拓展、向专发力、向下延伸。建立健全巡视与纪检监察、组织人事、审计财务、风控合规、改革发展等方面的协调协作机制，充分发挥校内巡视综合监督平台作用，健全完善巡视整改和成果运用工作机制，深化标本兼治。（负责部门：纪检监察机构、党委巡视工作领导小组办公室等）

二、持续提升育人能力和质量

6. 落实立德树人根本任务

强化铸魂育人使命担当，持续推进“时代新人铸魂工程”走深走实。充分集聚社会力量和科教资源，推进“大思政课”建设。巩固优化“招生-培养-就业-校友”全链条工作机制，加强青年校友关怀支撑体系建设，形成校院联动、部门合作、定期走访的全方位关心关怀机制。优化“一站式”学生社区综合管理模式，一体化构建学生中心大楼综合办公服务和共享空间功能，全面提升学生思政工作质量。统筹做好第七届全国青教赛决赛的组织工作。做好大学生军训工作和征兵工作。（负责部门：党委宣传部、学生工作指导委员会、工会、研究生院、教务处、校友总会办公室、教学发展中心）

7. 不断提升本科人才培养质量

深入推进本科人才培养“四大计划”落地实施，加强“伯乐计划”学生学术志向引导，拓宽本科生自主转专业渠道，优化强基计划培养和转段方案，助力每个学生实现最大程度教育增值。强化专业内涵建设，统筹开展新一轮培养方案修订工作。加强优质教学资源建设，打造“以课程为中心”的课程教材一体化资源群，着力提升实验教学示范中心条件。开设人工智能通识课程，提升学生人工智能素养与能力。不断完善本科教育教学内部质量保障体系，探索建立质量保障工作机制。（负责部门：教务处）

8 . 持续开展研究生教育教学改革

融合博士生“致远荣誉计划”，推进国家高层次人才培养中心建设。完善卓越工程师培养体制机制，加快国家卓越工程师学院建设。创新高层次复合型人才培养理念和模式，建好变革性技术前沿交叉中心。持续完善以优质师资和培养质量为核心要素的博士生招生名额分配机制。探索人工智能与理科、工科、医科、人文学科交叉融合的人才培养模式。扎实推进人文社科研究生培养专项改革。有序开展博士资格考试实施效果的动态评估，深化学位论文自主评价试点改革，强化质控环节把关。持续做好优秀博士毕业生发展奖学金评选，探索优化优秀博士生遴选派出留学资助工作，助力更多优秀博士生学术成长。（负责部门：研究生院）

9 . 促进学生健康成长全面发展

承办第十届中国国际大学生创新大赛、首届全国大学生职业规划大赛成长赛道总决赛，力争在各类创新赛事中取得优异成绩。做好校园体育场馆扩容与功能拓展，推动校园体育活动蓬勃发展。完善美育工作协同机制，深化与专业艺术院校、院团的战略合作，联合开展教学与实践活动。持续推进劳动教育示范基地品牌建设。研究制定学生心理健康教育三年行动计划，高效推进上海高校心理示范中心建设，不断提升心理健康教育水平。（负责部门：党委宣传部、学生工作指导委员会、研究生院、教务处、学生创新中心、后勤保障中心，人文学院、体育系）

三、强化高水平师资队伍建设

10 . 加强教师思想政治工作

强化党委教师工作委员会执委单位协同，完善教师“大思政”工作格局，充分发挥党委教师工作委员会服务促进协同育人的功能。制定修订教师思政和师德师风建设相关制度性文件，夯实入职、岗前培训环节，强化教师思想政治教育。系统梳理校级奖励情况，进一步完善“教书育人奖”“科研成果奖”“管理服务奖”荣誉体系建设。（负责部门：党委教师工作部、人力资源处等）

11 . 深入推进人才强校主战略

持续推动思源研究院建设，在全球范围内发掘和集聚具有突出创新潜能的杰出人才。做好人才引育布局和顶层谋划，贯通人才成长发展全链条，构建优秀青年人才发展循环支撑体系。制定新一轮博士后队伍建设实施方案，激发博士后队伍科研活力。优化教职工考核工作实施办法，修订完善聘用合同管理办法，提高退休工作制度化、规范化水平，不断健全人事制度建设。持续推进二级单位资源配置改革，激发二级单位办学活力。（负责部门：人力资源处）

四、着力加强优质学科与平台基地建设

12 . 推动优质学科建设和规划布局

以一流培优学科、未来学科建设为契机，加快学科结构调整，

布局学科新增长点。建立“增值式”学科过程管理机制，强化评价结果落实转化，推进学科建设生态良性发展。一院一策开展院系发展性评估工作，提出系统性综合改进策略。紧密对接国家和地方重大需求，根据学校长远发展需要开展前瞻性、战略性调研，提前布局“十五五”规划。（负责部门：研究生院、规划发展处）

13 . 强化对接三大先导产业能力

成立人工智能学院，统筹推进人工智能工业创新研究院与人工智能产教融合创新平台建设。积极对接国家专班任务，成立集成电路学院，布局新一代集成电路研究。立足未来生物医药行业，布局若干重点方向，探索科研基础条件建设与交叉学科人才培养新范式。（负责部门：科学技术发展研究院、转化医学研究院，电子信息与电气工程学院、医学院等相关学院）

14 . 扎实推进四大专项行动计划

稳步推进深远海大设施建设，全面推进长兴实验室建设运行，做好教育部深海重载作业装备集成攻关大平台验收工作，深化与中船集团、中国气象局等战略合作，进一步提升前瞻基金种子牵引效能。完善“大零号湾”治理体系，争取上海市高质量孵化器立项，拓展空间建设新研平台及标杆孵化器，优化“大零号湾”科技成果转化基金体系，推动高水平研究型医院建设。优化大电类学科组织模式，稳步推进电院改革，整合主干学科优势资源，

引育领军人才与团队，加快培育重大科研基地。以主动健康为主题、大科学计划为牵引，持续优化转化医学重大基础设施运行模式，形成若干对接行业、产业的核心任务方向，稳步推进崇明校区建设。（负责部门：科学技术发展研究院、海洋专项推进工作办公室、大零号湾专项办公室、大健康专项办公室、校区建设指挥部办公室、上海海洋装备前瞻技术研究院、深远海大科学设施指挥部办公室，电子信息与电气工程学院、医学院等相关学院）

五、持续提升科研综合实力

15 . 加强科技创新生态体系建设

积极对接国家和地方发展战略，围绕“有组织科研”，全面打造自主探索、原始创新、交叉融合、服务国家的科技创新生态体系。提高国家自然科学基金申报质量，持续优化基金资助结构，提升人才计划与大项目数量。全力抓好国家奖组织工作，加强各类省部级奖和行业协会奖申报工作。提升前瞻研究能力，推动顶级刊物论文发表再创新高。持续优化“交大2030”计划、基础研究特区计划等项目实施机制，进一步提升睿远科技大奖的品牌影响力。统筹推进重大专项任务承接和关键核心技术攻关，加强重大专项项目全生命周期过程管理。持续深化科技成果转化改革，培育高价值专利、盘活存量专利。不断加强科研质量管理体系建设，建好“交大之声”宣传平台。（负责部门：科学技术发展研究院）

16 . 稳步推进重要平台基地建设

持续深化与国家实验室的合作，全力推进全国重点实验室重组及新增。优化产教融合创新平台建设的协同推进机制，整合校内力量开展工业互联网、集成电路、高端装备、量子科技等领域产教融合创新平台筹建工作，积极争取承担相关试点改革任务。推进生物资源库新建工作。稳步推进李政道研究所深空、深海和深地三大前进观测基地、张江高等研究院 DNA 存储研究中心、人工智能生物医药中心建设。（负责部门：科学技术发展研究院、张江高等研究院、产教融合创新平台建设指挥部办公室，李政道研究所）

17 . 持续提升文科科研能力与活力

做好第十七届上海市哲学社会科学优秀成果奖组织工作。推动新型智库、基地与文科实验室建设，争取获批更多省部级哲学社会科学创新平台。高质量落实智慧人文社科中心建设，推动人文社科研究范式创新。加强系统谋划，推进社科基金项目和高水平论文发表稳步增长。发挥学科交叉优势成立心理学院，打造特色鲜明的心理学教学、研究和智库机构。持续组织开展“文治菁英”“文治新人”“文治大讲堂”系列工作，不断提升学校人文社科学术氛围与影响力。出台学术期刊管理办法，开展学术期刊质量评估检查，打造交大学术期刊品牌。（负责部门：文科建设处、期刊中心）

六、强化社会服务提升办学声誉

18. 高水平服务经济社会发展

积极推进与闵行区、徐汇区、浦东新区、黄浦区、崇明区等的合作，加强与上海地方高校的联系与交流合作。深入推进与苏州、无锡、南通、绍兴区域合作落地落实，深化长三角（苏州）创新研究院、长三角研究型大学联盟建设。推进与海南、辽宁、新疆、河北等省区的战略合作。研究促进区域高等研究院建设、校地企联动合作等机制创新，加强地方研究院建设、管理与考核。持续深化与央企、国企、行业领军企业等深度协同，完善大企业合作全链条，建立以重大任务为核心的协同攻关机制。依托国家大学科技园试点建设区域技术转移转化中心。进一步做好云南洱源县等定点帮扶工作，推进高校对口合建和合作工作。（负责部门：地方合作办公室、科学技术发展研究院）

19. 持续发力深化国际化办学

进一步完善国际化办学总体框架，强化与主要战略合作伙伴高校高层互动，推进“全球交大”战略布局。深度参与大学联盟多边机制，承办U21大学联盟全球教育大会。不断探索国际招生新路径，建立健全国际学生招生、培养、管理与服务体系，持续推进国际学生科研实践基地项目实施。探索与新加坡科技研究局合作学生科研实习项目，扩大学校在东南亚的影响力。以中法建交60周年为契机，深化与法国高等教育领域合作。推进德国中

心建设，促进学校对欧洲高等教育交流合作。着力打造全校协同的国际化宣传格局，提升国际传播力。完善国际咨询委员会机制，进一步发挥国际咨询委员会作用。（负责部门：国际合作与交流处、研究生院、新加坡研究生院）

七、推动事业持续稳健发展

20．推进治理体系与治理能力现代化建设

持续加强机关作风建设，完善机关党委委员联系党支部工作机制，提升工作队伍政治素养和履职能力。修订深入贯彻落实中央八项规定精神及实施细则的实施办法。承担和落实教育部“高等教育综合改革试点战略工程”有关任务。聚焦目标任务完善“抓落实”的工作体系，推进重大决策部署落实落细。优化学校研究平台体系的顶层设计和总体布局，提升研究平台全过程管理的规范性和科学性。以智能化赋能教育治理，推进政务数据与校内数据融合应用，打造系列应用场景，不断开辟教育数字化新赛道。深度挖掘和利用教学数据资源，更大范围实现教学应用整合。推进资产管理信息系统建设，进一步完善学校国有资产管理体系。开展实验室安全分级分类，深化实验室安全精细化管理。优化审计分析系统，强化审计规范化建设。构建完善学校科创基金体系，助推教师科创企业发展。落实学校保密工作责任，全面修订学校保密管理相关制度，组织开展全方位的保密安全检查。健全完善徐汇校区联席会议机制，提升徐汇校区统筹管理力度。（负责部

门：党政办公室、改革与发展研究室、纪检监察机构、党委组织部、信息化推进办公室、审计处、信息安全管理办公室、资产管理与实验室处、国有资产监督管理委员会办公室、校园管理办公室、网络信息中心）

21 . 凝聚合力推动事业可持续发展

做好 128 周年校庆校友返校日相关工作，开展“思源年度捐赠”设立二十周年活动，筹备 130 周年校庆相关工作。推进系统化的重大筹资规划落实，加强校院两级筹资体系建设。稳步推进土地置换工作。坚持勤俭办一切事业，优化支出预算标准和结构，探索成本预算管理新模式，全面推行“电子卖场”和“网上比选”采购。打造智慧能源校园，建设绿色低碳节能建筑。（负责部门：财务计划处、资产管理与实验室处、发展联络处、校友总会办公室、招投标与政府采购办公室、后勤保障中心）

22 . 持续推进校园基础设施建设

确保学生中心、智能大楼、海洋药学大楼、材料创新大楼、长兴岛基地 1 号和 3 号楼、下院提升改造、材料 G 楼改扩建等基建项目年内竣工。开工崇明校区、未来技术策源创新区、健康创新大楼、垃圾分拣储运站建设，中法学院大楼、逸夫楼改扩建及老图书馆大修等项目。按计划推进北校区博士生公寓、新工程馆、长兴岛基地 6 号和 8 号楼、人文楼扩建、高金大楼等项目实施。

做好医学院浦东校区搬迁工作。有序推进大型分析仪器实验用房的规划与建设。积极协调推进轨道交通 23 号线沪金高速站（暂定名）命名相关工作。（负责部门：资产管理与实验室处、基建处、校园管理办公室、图书馆、教育技术中心、分析测试中心、校区建设指挥部办公室，医学院）

23.深入打造系列实事工程

持续推进基础教育提质扩容，开办附属闵行实验学校、附属临港实验中小学，推动附属吴泾幼儿园（暂名）揭牌，做好教职医务员工子女入学保障工作。持续开展“交小苗”系列品牌活动，助力“交小苗”成长成才。做好学生公寓整修，稳步推进“住在交大”重点工程。持续优化疗休养政策，不断完善帮扶救助体系，加强对教职工的关心关爱。推动校医院改革，完成校医院体检中心二期建设，提升校园医疗服务能级。构建数字化财会服务体系，提升财务服务品质。调整行道树树种布局，推进校园特色绿化创建。按计划推进 S4 高速沿线校园综合改造，优化校门人车通行管理机制，完善班车预约系统，提升交通保障服务质量。举行学校第 50 届运动会。（负责部门：工会、财务计划处、保卫处、基建处、资产管理与实验室处、后勤保障中心、基础教育办公室，体育系）