

# 乘势而上谋发展 奋楫争先当尖兵

——第八届教代会暨十三届工代会第五次会议

学校年度工作报告

丁奎岭

2025 年 10 月 22 日

各位代表：

现在，我代表学校，向大会报告学校一年以来的工作，并就学校下一阶段主要工作任务进行说明，请各位代表审议。

## 一、工作回顾

2025 年是贯彻全国教育大会精神、落实教育强国建设规划纲要的开局之年，也是“十四五”收官和“十五五”谋划之年，学校正处在加快迈向世界一流大学前列的关键阶段。一年来，全校上下以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，全面落实立德树人根本任务，统筹推进教育科技人才体制机制一体改革，各方面工作迈上新台阶。

——服务国家和区域经济社会发展能力不断彰显，中央政治局委员、上海市委书记陈吉宁同志，科技部党组书记、部长阴和俊同志，上海市委副书记、市长龚正同志等来校调研指导，对学

校深入推进教育科技人才一体化发展、服务高水平科技自立自强和地方经济社会发展等给予充分肯定。

——坚持第十二次党代会筹备、“十五五”规划编制、纪念建校 130 周年活动筹备三项全局性工作同谋划、同部署、同推进，凝聚共识合力，前瞻谋篇布局，引领保障学校事业高质量发展。

——落实“让每一位学生都更加优秀”的育人理念，启动第十次教育思想大讨论，深入实施本科人才培养“四大计划”，系统推进“AI+教育教学”改革，探索人工智能赋能人才培养全过程，入选教育部人工智能赋能人才培养试点高校。

——持续推进人才强校主战略，国家和上海市各类人才计划入选数全国领先，22 名教师入选长江学者奖励计划；21 名教师获批青年科学基金项目（A 类）资助，41 名教师获批青年科学基金项目（B 类）资助，青年科学基金项目总数位列全国第一。学校作为唯一高校代表在全国组织部长会议上介绍人才队伍建设的典型经验。

——科研成果不断涌现，创新活力持续迸发。国家自然科学基金资助项目总数连续十六年全国第一、连续九年突破千项。国家级科技创新平台基地优化重组与新增取得重要进展，牵头建设 11 家、参与建设 13 家全国重点实验室，作为第一依托单位的全国重点实验室总数并列全国高校第一。

一年来，我们主要做了以下工作：

## **1. 贯彻落实党中央决策部署，以高质量党建引领推动高质量发展**

持续深化党的创新理论武装，深入学习贯彻党的二十届三中全会精神和全国教育大会精神，为学校事业高质量发展提供坚强政治保证。扩大“全国党建工作示范高校”辐射效应，健全师生党员干部常态化教育培训体系，规范二级党组织建制调整，持续构建高质量党建工作体系。量质并进做好党员发展工作，成立教师“领航工作站”，落实党员领导干部和学术带头人联系入党积极分子和优秀青年教师机制。校院联动压实干部培养主体责任，加大优秀年轻干部的发现识别和教育培养力度，建立党外代表人士校院联合培养机制，提升干部挂职（借调）工作质量和交流输送力度，开展优秀专业技术人员机关挂职锻炼，有序推进科级干部跨单位轮岗交流。启动“纪念中国航天事业奠基人钱学森回国70周年系列活动”，围绕交通大学第一个党团支部成立100周年策划开展纪念活动，充分把握关键节点加强师生思想政治引领。深化建设交大特色高水平美育实践平台，全新创排以黄旭华、邹韬奋学长等为原型的校史故事。优化全媒体传播体系，成立融媒体中心国际传播分中心、纪录片中心，持续推动IP SJTU品牌升级，进一步推动宣传思想文化工作提质增效。

## 2. 扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，坚持不懈将全面从严治党向纵深推进

学校党委成立学习教育工作专班，研究制定学习教育实施方案、明确工作清单、专题部署安排、层层压实责任，坚持聚焦主题务求实效，以学习教育为契机，一体推进党风政风、师德师风、校风学风建设，为加快建设中国特色世界一流大学提供坚强政治保证。完善分层分类、靶向覆盖的常态化纪律教育机制，召开全校警示教育大会，开展“思源清风”廉洁培训教育，组织开展干部廉政实践，通过“教育+警示”多措并举放大震慑效应，制定实施“纪检监察工作规范化法治化正规化建设年”行动落实方案，筑牢纪检监察工作高质量发展基础。充分运用信息化手段推进政治监督具体化精准化常态化，在“交我办”平台上线“线上督”应用，建立数字化“监督活页”，推动监督触角向师生身边延伸、监督重心向师生关切聚焦。突出政治定位巩固中央巡视整改成效，进一步提升校内巡视监督质量，自 2024 年 11 月份以来先后开展四轮巡视，覆盖 18 家二级单位，包括 7 家院系，7 家直属单位（研究平台），4 家地方研究院。

## 3. 全面落实立德树人根本任务，持续完善拔尖创新人才培养体系

紧紧围绕落实立德树人根本任务，推动思政工作守正创新，

扎实开展立德树人机制综合改革试点工作，校地协同举办“大思政课”整体试验区建设教学展示活动，启动“大思政课”精品项目孵化遴选工作。深化“育人为本”发展战略，深入实施本科人才培养“四大计划”，落实新一轮本科培养方案修订工作，推动科教融汇、产教融合发展。持续完善转专业工作机制，实现全程跟踪帮扶。深化研究生教育教学改革，聚焦“深挖基础”和“交叉创新”两大方向，实施博士生“致远荣誉计划”“明志荣誉计划”和“李政道博士生计划”，围绕生命、能源、量子等重点领域探索国家拔尖创新人才培养新模式。一大批学子在各类竞赛中斩获佳绩，第十九届“挑战杯”“揭榜挂帅”专项赛特等奖数量和获奖数量均创历史新高，“知行杯”大学生社会实践大赛实现五连冠。深化“五育融合”，打造“四季交大”校园文化品牌活动；承办全国大学生心理健康课程建设研讨会，推动落实学生心理健康教育三年行动计划，组织召开高校心理健康教育论坛暨学校心理中心成立四十年纪念会。持续推进大中衔接，启动招生协同赋能计划，生源质量进一步提高。

#### **4. 持续深化人才强校主战略，着力打造具有世界影响力的人才聚集高地**

加强有组织的人才引育，抢抓机遇做好海内外引才工作，强化李政道研究所、张江高等研究院、思源研究院等平台支撑作用，

用好上海市“海聚英才”政策，大力集聚优秀领军人才和具有突出创新潜能的杰出青年人才。召开全校人才工作会议，围绕构筑人才高地探讨未来人才工作思路举措。深化人才发展体制机制改革，落实高水平科研队伍建设实施办法，完成新一轮长聘教轨岗位引进评审自主权授权评估、哲学社会科学领域专业技术一级岗位评聘试点等工作，充分激发各类人才的积极性、创造性。大力弘扬教育家精神，完善师德评价考核办法及校院两级师德师风监督机制，启动“铸魂强师·一院一品”教师思想政治和师德师风建设品牌创建试点工作，提升教师思政品牌效应。多个集体、个人获得国家、上海市各类荣誉称号，谭家华院士获评“全国离退休干部先进个人”。

## **5. 全面提升创新策源能力，服务支撑高水平科技自立自强**

紧密对接国家和区域战略部署，前瞻布局新型研究机构，成立低空科学技术研究院、低空经济产业技术研究院、环境健康研究院、未来能源研究院、深部生命与资源研究院等，持续提升创新策源能力。加快实施“大海洋”“大信息”“大健康”等专项行动计划，深远海大设施项目设计方案通过教育部评审，长兴海洋实验室全面启用，稳步推进大电类学科群改革，先后成立计算机学院、自动化与感知学院、电气工程学院等，谋划推进“大材料”“大能源”等专项行动计划。完成第三届“睿远科技大奖”和第

二届“睿远青年科技奖”评选工作，启动新一轮“交大 2030”计划。全面完成国家科技成果转化改革试点任务，成立上海交通大学概念验证中心联盟，畅通成果转化的“两个一公里”。深入推动新型智库、基地与文科实验室建设，入选首批国家哲学社会科学重点实验室、首批教育部哲学社会科学创新团队，建成并上线“战争审判文献数据库”，首批“智慧文科”重点项目完成立项，文科科研实力和咨政建言能力进一步提升。

## **6. 积极拓展高水平开放融合新局面，持续提升全球影响力**

深度融入上海国际科创中心建设布局，对接上海“3+6+X”产业体系，加快建设“大零号湾”科技创新策源功能区，与浦东新区、宝山区、普陀区、杨浦区签订合作协议，医学院浦东校区启动运行，上海高级金融学院入驻虹桥商务区“交·通之窗”。校地、校企、校际合作范围持续扩大，启动建设昆山未来产业创新院、芜湖研究院，对接服务长三角一体化发展取得实质性进展，与湖南、新疆、海南、辽宁、江西等省签署战略合作协议，加快推动新疆智慧能源产业研究院落地，积极服务国家和区域经济社会发展。与交通银行、中广核、国家电网、华为等重要企事业单位进一步深化战略合作，与宁夏大学、南昌大学、常州大学、新疆政法学院、昆明理工大学等拓展深化校际合作。扎实开展定点帮扶和乡村振兴工作，全面推进人才、产业和基础教育帮扶，连

续3年获评教育部精准帮扶典型项目。进一步深化国际化合作办学，与新加坡、比利时、瑞典、英国、日本、西班牙、丹麦等多地伙伴高校落实高层互访，与耶鲁大学、南加州大学、伦敦大学国王学院、慕尼黑大学、墨尔本大学等多所世界一流大学新签或续签合作协议，共同推进学术交流、学生交换、联合培养、种子基金等方面的合作。聚焦国际化人才培养，牵头成立世界大学生创新联盟，设立“全球倡议基金”，举办国际暑期课程和实践活动，推进“交·通全球课堂”共建共享，着力提升全球影响力。

## **7. 优化基础设施和服务保障，大力提升师生获得感满意度**

持续优化办学空间，材料创新大楼、海洋药学大楼、智能大楼等项目竣工落成，北校区博士生公寓、长兴实验室全面启用，健康创新大楼项目进入主体施工，瑞金医院闵行院区建设稳步推进，闵行校区东区生态林景观正式开放，师生工作生活支撑保障持续完善。千卡校级智算集群建成启用，AI赋能教育教学和管理场景不断拓展。校园危机综合干预与应急指挥平台系统投入实测，助力提升校园安全治理现代化水平。持续落实基础教育提质扩容三年行动方案，提升基础教育品牌美誉度，附属嘉定实验学校、附中浦东实验学校顺利开办，附属长兴实验中学开工建设，与交大附中嘉定分校续签协议，高质量完成教职工子女入学工作，人数再创新高，完成附属闵行实验学校首届直升工作。践行“全



年、全面、全员”办赛理念，举办第 50 届校运会，打造“校运年”综合性体育盛会。优化暑期疗休养相关政策和举措，切实提高疗休养的参与率与覆盖面。900 余名教职工子女参加 2025 年“交小苗”暑期成长营，凝聚多方力量缓解教职工子女夏季学期“托管难”。

## 8. 完善学校治理体系，凝聚统战群团工作合力

召开第十三届校务委员会第四次会议，为学校未来发展建言献策。发挥学术委员会的学术引领作用，不断夯实学术治理体系。召开第八届教代会暨十三届工代会第四次会议，完善教职工民主管理和常态化信息沟通机制，着力解决教职医务员工关注关心的问题。牢牢把握大团结大联合主题，持续完善大统战工作格局，调整成立党委统一战线（民族宗教）工作领导小组，指导支持各民主党派开展“学规定、强作风、树形象”主题教育，着力培养党外中青年代表人士，深入开展海外联谊工作，为学校事业发展画好“同心圆”、凝聚“向心力”。召开第三十六次学生代表大会，深化学生社团组织改革，分层分类开展“舵手”“思源”“储才”“青苗”等一批学生骨干培养品牌项目，支持引导青年学生更好地成长成才。广泛凝聚校友力量，举行全球校友组织会长秘书长联席会议、2025 年全校校友与发展联络工作会议，启用闵行校区校友服务中心，启动“思源致远·百卅传奇”全球交大人同传一

面旗活动，迎接建校 130 周年各项工作全面展开。

回顾过去一年，学校取得的成绩与收获，都离不开全体交大人的主动担当、锐意进取，都倾注了大家的智慧与汗水。在此，我代表学校向全体师生医务员工，向老领导和离退休老同志，表示诚挚的感谢和崇高的敬意！

## **二、发展思路与策略**

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央坚持把教育作为国之大计、党之大计，统筹国内国际两个大局，着眼于强国建设、民族复兴的历史进程，将教育、科技、人才的战略地位提升到了前所未有的高度，高校改革发展面临难得的历史机遇。当前，学校正处在统筹推进教育科技人才体制机制一体改革、全面建设中国特色世界一流大学的关键阶段，我们要进一步认清形势，明确方向，紧抓发展机遇，全面深化改革，以时不我待的精神推进各项事业高质量发展。

**我们要深入学习领会教育科技人才一体发展的内涵要义，勇担使命深化改革。坚持以教育为根基，筑牢科技创新和人才发展的基石。充分发挥教育强国建设的龙头作用，全面落实立德树人根本任务，深化人才培养模式改革，为推进科技发展和人才成长、实现中国式现代化提供源源不断的知识储备和智力支持。坚持以**

科技为牵引，提升教育发展和人才培养的质量。充分发挥创新资源聚集、基础研究深厚、交叉平台广布的优势，提升基础研究前沿突破、关键核心技术攻关和科技成果转化效能，以服务支撑中国式现代化发展的科技创新成果来检验教育发展和人才培养成效。**坚持以人才为核心**，增强教育发展和科技创新的动力。强化一流人才队伍和创新团队建设，深化人才发展体制机制改革，健全人才服务支撑体系，支持优秀科技人才挑大梁、担重任，持续构筑具有全球吸引力的人才中心。

**我们要准确把握战略方向，紧抓机遇向质图强。**进一步提升学科建设水平，构建一流学科体系。加快布局重点建设领域，积极对接集成电路、生物医药、人工智能等先导产业，推动学科建设迭代升级；压缩优化一批社会需求趋势减弱、不适应行业产业发展的专业点和学位点，实现学科专业与产业链、创新链、人才链的相互匹配、相互促进。**进一步提升科研质量品位**，增强创新策源功能。聚焦国家重大战略，强化关键核心技术协同攻关，服务构建中国特色哲学社会科学自主知识体系；聚焦世界科技前沿，布局前瞻性基础研究，更有组织、更有保障地鼓励和加强自由探索式研究和非共识创新研究；聚焦产业发展需求，深化产学研用交叉融合，打造校企、校地协同发展联合体。**进一步提升开放办学能级**，增强学校的国际影响力。坚持以我为主开放合作，深化

与世界各国的顶尖大学合作办学；创造条件鼓励师生拓宽国际视野，培养大批“扎根中国、胸怀世界”的青年学子；充分发挥高水平大学对优秀人才的吸引集聚效应，营造良好的国际化软硬件环境。

**我们要紧盯瓶颈攻坚克难，守正创新推动发展。始终保持党政同心、上下一心的优良作风。**坚持和完善党委领导下的校长负责制，打造团结一心、奋发有为的党政领导班子，积极营造相互鼓掌、相互支持、相互补台、相互成就的团队文化，不断增强凝聚力和执行力；团结带领全体师生医务员工、广大校友同心同向，积极作为，协同发力，为学校事业蓬勃发展提供强大的精神动力。**始终保持居安思危、不进则退的忧患意识。**清醒认识当前国际国内形势，以不怕困难、不畏挑战、攻坚克难、务期必成的勇气，主动出击、担当作为，突破发展中的瓶颈制约，调整不适应生产力发展的生产关系，进一步激发改革创新活力。**始终保持心系师生、服务基层的价值追求。**牢固树立一线意识，主动倾听师生需求，及时回应师生关切，用好新兴技术提升学校管理效能和服务水平；巩固深入贯彻中央八项规定精神学习教育成果，力戒形式主义、官僚主义，营造风清气正的校风学风，为推动学校持续稳健发展提供有力保障。

### 三、下一阶段主要工作

今年是“十四五”收官和“十五五”谋划之年，学校将召开第十二次党代会，明年将迎来建校 130 周年，对我们深入分析阶段性特征、谋划重大战略任务提出更高要求。面对全面推进教育强国建设的战略部署、上海市加快建设“五个中心”的总体布局，我们要始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，进一步增强责任感使命感紧迫感，持续提升服务国家重大战略和区域经济社会发展能力，在一体推进教育发展、科技创新和人才培养上勇探新路、走在前列，奋力谱写中国特色世界一流大学高质量发展新篇章。

#### 1. 深化党的创新理论武装，做好学校发展重大全局性工作

**深入贯彻落实党中央决策部署。**深入贯彻落实全国教育大会精神和习近平总书记关于教育的重要论述，坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作。聚焦贯彻中央重大部署、《教育强国建设规划纲要(2024-2035 年)》和《加快建设教育强国三年行动计划(2025-2027 年)》重要举措，协同推进第十二次党代会组织召开、“十五五”规划编制、纪念建校 130 周年活动筹备工作，研究谋划改革目标任务，全力抓好组织实施。把深入学习宣传贯彻党的二十届四中全会精神作为重大政治任务，分层分级推进学习传达，抓好宣传阐释和贯彻落实，

推动全会精神入脑入心，把党中央关于经济社会发展的重要战略部署转化为推动学校改革发展的强大指引。

**有序推进学校第十二次党代会组织工作。**计划于年底召开的第十二次党代会是全校师生政治生活中的一件大事，也是谋划学校未来五年改革发展的一次重要会议，关系到学校工作全局和长远发展。要把加强党的领导、发扬党内民主贯穿全过程，认真完成“两委”工作报告起草及征求意见工作，做好党代表的选举和“两委”委员候选人的提名推荐工作，将筹备召开党代会的过程作为统一思想、凝聚人心、推动发展的重要契机。谋划部署党代会精神的学习宣传贯彻，把全校师生党员干部的思想和行动统一到大会精神上来。

**科学编制未来五年规划。**“十五五”规划编制是为学校未来五年及更长远事业发展谋篇布局、绘制蓝图。要把加强顶层设计和激发全员合力有机结合，使规划成为更好引领学校未来高质量发展的“路线图”。坚持科学论证、前瞻布局，在系统总结经验、准确把握形势、全面梳理问题的基础上，明确发展目标、重点战略和核心任务，注重目标任务和政策举措的整体性协同性，在系统构建学校层面的总体规划与各专项规划的同时，指导各院系、直属单位编制好本单位规划。

**高质量做好建校 130 周年系列工作策划组织。**坚持全员参

与、群策群力，发挥全校各单位积极性，围绕建校 130 周年做好活动策划、氛围营造、环境建设、志愿服务等各项工作，广泛动员全体师生医务员工和广大校友、社会各界共同关心支持学校发展。进一步加强宣传策划，充分挖掘学校优秀历史文化资源，大力弘扬交大传统与交大精神，着力推动文化传承创新，生动展现交大人的良好精神风貌，提升学校的社会美誉度。持续加强校友组织建设，突出校友参与，彰显校友关怀，提升广大校友的自豪感与认同感。进一步夯实校院两级筹资体系，积极拓展筹资渠道，争取社会支持，为学校事业发展添砖加瓦。

## **2. 坚持和加强党的全面领导**

**全面增强党组织政治功能和组织功能。**强化二级党组织和党支部建设，做好党建“双创”项目遴选和培育，不断提升党员干部教育培训质量，优化流动党员管理，充分激发基层党组织生机活力。发挥教师“领航工作站”作用，量质并进加强师生党员发展工作，推动发展数量稳步提升、党员结构持续优化。加强干部队伍建设前瞻布局和动态研判，完善中层领导人员选拔任用工作办法，校院联动做好“双肩挑”干部前置培养，健全分级分类考核机制，激励干部大胆开拓、担当作为。进一步落实统战工作责任制，加强党外代表人士队伍建设，按计划开展相关民主党派委员会换届工作，推进“统战之家”建设。

**扎实做好宣传思想文化工作。**围绕迎接建校 130 周年、与医学院“强强合并”20 周年、纪念钱学森归国 70 周年等做好重大主题宣传，营造积极进取、昂扬向上的良好氛围。深入推进融媒体中心建设，进一步优化国际传播工作协同机制，提升国际传播能力，讲好交大故事。完善大美育工作体系，健全校内外资源联动工作机制，推进大师剧《霞光颂》创排、《钱学森》优化改版等特色项目建设，探索“校园 AR 地图”等人工智能赋能校史阐释工作。持续加强网络宣传和网络育人工作，培育孵化一批校园网络文化佳作，打造校园特色文化品牌。完善涉校舆情的动态感知机制，提升重大舆情风险应对能力，筑牢网络安全防线。

**维护风清气正的校园政治生态。**常态长效深化落实中央八项规定精神，推进师生身边不正之风和腐败问题专项整治，持之以恒纠治“四风”问题。建立政治监督“回头看”机制，深化高校领域突出问题系统整治，坚持风腐同查同治，推动查治贯通融合，阻断腐败滋生蔓延。推进以规范化、法治化、正规化为核心要求的纪检监察“三化”建设年行动，不断健全内部管理制度体系，联合地方纪委监委深入推进联合审查调查实践，提升监督执纪执法效能。深化以案促改促治，完善一体推进“三不腐”工作机制，推动形成办案、治理、监督、教育的完整闭环。持续巩固拓展中央巡视整改成效，进一步对整改工作进行评估，逐一完善“一



问题一报告一清单”。持续推进校内巡视工作，组织实施安全生产专项巡视，打好巡视监督“组合拳”，推动巡视整改和成果运用落地见效。

### 3. 提高拔尖创新人才自主培养质量

**高质量实施新时代立德树人工程。**扎实开展立德树人机制综合改革试点工作，遴选新一批“大思政课”实践教学基地，总结提炼学校“大思政课”建设的理论成果与实践经验，进一步推动“大思政课”建设内涵式发展。持续加强数字技术赋能精准思政工作，建设完善“智慧学工”“学生画像”“校园成就系统”等数字平台。巩固提升“一站式”学生社区建设成效，持续推进学生中心大楼学生活动空间建设和开放使用。落实学生心理健康教育三年行动计划，高质量推进上海高校心理示范中心各项建设任务。持续完善“招生-培养-就业-校友”全链条育人体系，积极开展访企拓岗，依托地方研究院、科研合作单位等平台广泛邀请用人单位来校招聘、开展合作，加大优秀学生群体就业引导力度，聚焦核心岗位精准输送优秀毕业生。

**全面提升本科人才自主培养质量。**深入开展教育思想大讨论，充分调动全校师生、校友、行业专家及社会各界的智慧力量，形成具有前瞻性、系统性、可操作性的改革方案。持续深化“学在交大”综合改革，细化落实本科人才培养“四大计划”，拓宽学

生多元化成长路径。实时跟踪新版培养方案的实施成效，健全培养方案动态调整机制，开展本科教育教学质量院级评价试点。深化“AI+教育教学”改革，开展教师 AI 素养体系化专题培训，促进人工智能与教育教学深度融合。组织好上海市教学成果奖申报工作，高标准完成 2025 年上海市一流课程、市级课程思政示范项目申报。进一步扩大招生宣传辐射面，稳步推进学森挑战计划等活动，持续构建大中协同育人共同体，巩固提高生源质量。

**持续深化研究生教育教学改革。**优化高层次交叉创新人才培养体系，推进国家高层次人才培养中心建设，引导博士生在深化专业纵深研究与促进学科交叉融合中开展前沿探索。深化研究生课程综合改革，全面启动学分调整机制，着力提高研究生的创新能力、实践能力与科研素养。优化博士招生计划分配机制，构建多维度学业预警机制，加强学籍异动与过程管理，完善博士研究生培养质量保障体系。深化工程硕博士产教融合培养体系改革，成立卓工学院学位评定委员会，全面梳理改革进展与成效，提升工程硕博士培养质量。构建全球顶尖人才培养高地，拓宽国际研究生招生宣传渠道，激励更多优秀学子参与国际联培。

#### **4. 大力推动高水平师资队伍建设**

**持续加大人才引育力度。**强化人才引育布局和顶层谋划，依托前沿交叉学科平台，发挥思源研究院等制度优势，深化“先引

后用”内循环。优化海外高层次人才招聘方案，扩大海内外引才影响。进一步强化二级单位在人才引进中的主体作用，深化资源配置改革，提高人才引育质效。持续健全人才发展体制机制，改进专业技术职务评聘工作办法，优化人才医疗服务与健康保障。完善人事管理制度，出台劳动合同管理办法、教职工考核管理办法等制度文件。组织做好 2025 年院士增选和国家级、省部级人才计划申报工作。做好退休教职工关心关爱，提高退休工作制度化、规范化水平。

**加强教师思想政治建设和师德师风建设。**落实教师工作委员会会议机制，推进教职工违规违纪、师德失范行为处理办法等文件的修订完善和宣传宣讲工作，强化师德师风建设落实落地。以教育家精神引领高素质专业化教师队伍建设，优化教职工政治理论学习制度安排，加强教师教育培训和国情研修等组织工作，健全教师人文关怀和心理疏导机制。做好“教书育人奖”“科研成果奖”“管理服务奖”等奖项的评审工作，加强获奖事迹宣传，全面提升教师“躬耕教坛、强国有我”的使命担当。

## **5. 加快推进学科和科研内涵式发展**

**持续优化学科布局调整。**健全与科技发展、国家战略、产业需求相适配的学科调整机制，结合教育部一流学科培优行动、上海市高峰学科、未来学科建设方案，构建协调发展的一流学科生

态。以开展“双一流”建设（2021-2025 年）周期总结工作为契机，全面梳理建设情况，谋划新一轮“双一流”专项建设方案，促进学科专业设置调整优化，赋能传统学科转型升级。梳理学校“双一流”项目进展及资金执行情况，积极争取中央和上海市专项资金。因院施策持续推进院系发展性评估，完善评估组织、评估方法、工作流程和制度规范，促进学院内涵式发展。

**深化有组织科研体制机制改革。**聚焦国家、上海市战略需求及前沿领域、产业发展需要，进一步加强有组织科研攻关，做好重大科技项目的谋划与布局。持续推进“大海洋”“大健康”“大信息”等专项行动计划，加快布局“大材料”“大能源”等专项行动计划，推进国家产业技术工程化中心优化重组，加强国家技术创新中心、国家“一带一路”联合实验室、全国重点实验室等平台基地建设，推动深远海大科学设施项目开工，谋划推进国家级“两重”项目等重大任务实施。持续加强李政道研究所、张江高等研究院、思源研究院等建设，优化“AI For Science 种子计划”“基础研究特区计划”“交大 2030 计划”等项目组织，提升基础研究和原始创新能力。开展科技成果转化改革提质行动，增强校企联合研发平台建设能力，促进校企合作大项目落地。

**提升文科科研能力与活力。**高质量推进智慧人文社科中心建设，聚焦重点领域加强智慧文科项目布局，积极推动教育部文科

实验室立项、校级文科实验室培育支持等工作，构建特色鲜明的文科实验室体系。规范管理新型智库与文科基地等创新平台，提升支撑学科发展、服务国家与区域发展战略能力与社会影响力。全力做好第十届高校科研优秀成果奖（人文社会科学）等文科重大奖项组织申报工作，推动产出一批高水平论文、高质量咨政报告、高影响力著作等标志性成果，推进社科基金项目和高水平论文发表稳步增长。优化升级“文治菁英”“文治新人”“文治大讲堂”系列工作，不断提升学校人文社科学术氛围与影响力。

## **6. 持续加强国际国内合作交流**

**高质量服务国家和区域经济社会发展。**紧密对接上海国际科创中心建设要求，加快推动与徐汇区、闵行区、浦东新区、杨浦区等合作落地落实，探索推进与静安区、奉贤区、长宁区开展战略合作，构建新一轮市内合作格局。持续推进“大零号湾”国际合作中心和一公里孵化器建设，深化“大零号湾”区校联席会议机制，构建科技合作、项目引育、科创赛事、产业论坛、国际培训等有机结合的立体化国际科创生态。推进与安徽、新疆（新疆建设兵团）、海南、江西等省份深入合作，继续深化与苏州、无锡、绍兴等创新平台共建。加强与企业的产学研深度融合，完善大企业全链条合作机制，构建校企合作新范式。持续推进国家医学中心、国家临床医学研究中心、国家区域医学中心建设，助推

国家和区域医疗服务高质量发展。落实乡村振兴各项基础性工作，助力洱源特色产业基地建设，继续推进与郑州大学等对口合建高校以及宁夏大学等对口支援高校的合作，体现服务社会的责任担当。

**进一步优化国际合作布局。**坚持以开放促改革、促发展，推进“国际校区”和“盟友级”合作共建，推动学校与上海市教委、浦东新区、新加坡南洋理工大学签署交大张江国际理工学院共建协议。深入实施“国际合作特使”计划，深化与世界顶尖大学的交流合作，推进新加坡研究生院、德国中心、中东中心等建设。积极拓展国际联合培养渠道，优化国际招生与培养举措，推动实施本科生出国倍增计划，深入推进全球挑战计划，着力培养学生的国际视野和跨文化交流能力。提升校园国际化水平，优化校院两级国际化工作联动机制，不断提高国际生招生质量。构建校园跨文化交流平台，做好对外籍师生的服务支撑，提升学校对全球优秀人才的吸引力，打造具有交大特色的国际化校园环境。

## **7. 提升大学治理与支撑保障能力**

**持续推进治理体系与治理能力现代化。**进一步强化现代大学制度建设，优化权责明晰的校院两级治理模式，深入推进教育评价改革试点工作，提升机关管理服务效能，全面激发办学活力。畅通教代会、学代会等民主管理和监督渠道，完善师生教职员工

常态化信息沟通与反馈处理机制。全面深化“内控建设提质年”工作举措，开展职能部门内部控制基础性评价，探索适配学院管理需求和能力的财务管理模版，持续深化科研经费“放管服”改革。加强资产及实验室安全管理信息化建设，有效提升实验室安全管理效能。探索建立所属企业履行学校战略使命评价体系，进一步提升管理质效和经营活力。优化校级智算平台算力设施运行使用，深化人工智能全面赋能教育教学、科学研究、管理服务等各项事业高质量发展。

**提升校园服务水平和条件保障。**加快实施一批惠及广大师生的重点项目，全力保障医学院浦东校区顺利运行，推进海洋药学大楼、智能大楼、新工程馆等顺利启用，继续做好北校区博士生公寓配套设施建设与学生搬迁的后续保障工作。科学规划闵行校区新建学生宿舍和地下停车场，推进徐汇校区老图书馆修缮、上院教学楼升级改造、高金新大楼建设和环境提升，持续推进北校区土地置换和规划建设、崇明校区和长兴岛基地建设等。稳步开展非机动车上牌工作，协同做好北校区非机动车停放安置。持续推进大型仪器设备开放共享，探索废旧仪器设备再利用的新范式。

**加快推进民生实事项目建设。**举办第五届教职工文化艺术节，组织开展“交小苗”成长加油站等系列品牌活动，提高教职工疗休养的参与率和覆盖率，不断完善帮扶救助举措，提升公寓居住

品质，进一步增强教职工幸福感和获得感。持续推进基础教育提质扩容，做好教职医务员工子女入学保障工作。深化医联体合作，加强与附属瑞金医院联动，全面提升校医院诊疗服务能力。统筹S4 沿线改造工程，推进涵泽湖景观提升、牡丹园特色景观建设等系列校园环境景观提升项目，持续建设美丽校园。持续推动标准化食堂建设，提升餐饮服务保障能力。推动实现安防、消防、交通等各个平台的数据共享和互联互通，进一步提升校园安全保障水平。

各位代表，万里征程风正劲，千钧重任再扬帆。我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以图强兴邦的初心、踔厉奋发的姿态、久久为功的韧劲、舍我其谁的锐气，一体推进教育发展、科技创新和人才培养，凝心聚力、勇探新路，全面建设中国特色世界一流大学，为服务支撑教育强国建设、推进中国式现代化作出新的更大贡献！